

# الأهلي المصرفي



العدد «15» أبريل - يونيو 2011م

نشرة فصلية تصدر عن البنك الأهلي اليمني



وضوح في الرؤية  
تميز في الأداء  
إشراقة جديدة

في إجتماعه السنوي مجلس إدارة البنك الأهلي اليمني:

أهم إنجازات البنك عام ٢٠١٠ المحافظة على جودة أصوله ومتانتها وزيادة حقوق الملكية

في تقرير وكالة التصنيف الدولي « كاييتال انتليجنس » :  
تصنيف البنك الأهلي اليمني بدرجة (BB) من حيث قوة ومتانة البنك المالية ويعتبر هذا التصنيف أعلى تصنيف يمنح لبنك في الجمهورية اليمنية

3 <

13 <

نشاط مركز التدريب خلال الفترة أبريل - يونيو ٢٠١١م

المزيد في الداخل .... <<<<



## من سار على الدرب وصل

أجمل التهاني والتبريكات لكل

**الشباب والشابات (موظفي وموظفات)**  
**البنك الأهلي اليمني**

اللتثبيت الوظيفي في العمل.

والذي نرجو أن يشكل لهم حافزاً ودافعاً نحو بذل المزيد من العطاء  
والثابرة، ولا يفوتنا هنا أن نتقدم باسمكم جميعاً إلى إدارة البنك بكل  
مستوياتها الوظيفية على ما قامت به من جهود في سعيها الحثيث للرفع  
وتحسين المستوى المعيشي والوظيفي لمنتسبي البنك

## لكل مجتهد نصيب

بكل الحب والبهجة نرفق التهاني وطيب الأماني لمن عملوا وبرزوا  
وجنوا وحصدوا ما بذلوا وهم:

- |                             |                            |
|-----------------------------|----------------------------|
| عمر محمد باربع (١)          | مارينا محسن جميع (٩)       |
| سعيد أحمد عبولان (٢)        | نداء عثمان باجبير (١٠)     |
| صبري محمد حمران (٣)         | نبيل ناصر هيثم (١١)        |
| رندا عبدالرحمن بير (٤)      | نادية علي أحمد البرعي (١٢) |
| رانيا محمد أحمد الواسعي (٥) | معتصم محمد القاسمي (١٣)    |
| خالد علي صالح (٦)           | معين محمد سرحان (١٤)       |
| مطيع محمد حيدرة (٧)         | محمد غازي احمد (١٥)        |
| مارينا ياسين عبد الجليل (٨) | محمد عمر العمودي (١٦)      |

والذين رُفِعوا إلى درجة (مصري أول) مبروك لكم هذا الترفيع في درجاتكم  
الوظيفية متمنين لكم التقدم وتقديم المزيد من الجهد والتفاني لتحصلوا  
على أعلى الترقيات وأن تكونوا القدوة والمثل لبقية الزملاء

فألف مبروك

أسرة الأهل المصري

وكل الزملاء والزميلات في البنك الأهلي اليمني

تنويه / سيتم نشر بقية أسماء المرفعين في العدد القادم بإذن الله تعالى

## تصحيح واعتذار

تتقدم هيئة تحرير الأهلي المصري بأسفها واعتذارها الشديدين لكل من الأخوة/

١- أياد عبد الرحمن ناجي

٢- بثينه عبد الاله سعيد

وذلك لخطأ مطبعي غير مقصود في أسميهما في عددنا السابق.

رؤية  
جديدة

البنك الأهلي اليمني  
National Bank Of Yemen



www.nbyemen.com



## في إجتماعه السنوي مجلس إدارة البنك الأهلي اليمني:

# أهم إنجازات البنك عام ٢٠١٠ المحافظة على جودة أصوله ومتانتها وزيادة حقوق الملكية



عقد مجلس إدارة البنك الأهلي اليمني اجتماعه السنوي يوم الثلاثاء الموافق ١٠ مايو ٢٠١١م بحضور جميع أعضائه ومشاركة إدارة البنك التنفيذية لإقرار البيانات المالية عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م وسماع تقرير مدقق الحسابات المستقل السادة/ دحمان ومشاركوه RSM عن تلك



بالإضافة إلى ذلك، حافظت مؤسسة « كاييتال انتليجنس » على مستوى تصنيف البنك بدرجة (BB) من حيث قوة ومثانة البنك المالية، ويعتبر هذا التصنيف أعلى تصنيف يمنح لبنك في الجمهورية اليمنية. هذا وقد أوضح الأخ/ المدير العام في كلمته أنه وفي إطار الإستراتيجية الهادفة إلى توسيع قاعدة العملاء والمتعاملين مع



العملاء والمتعاملين مع البنك، بالإضافة إلى الاهتمام بتحفيز

في نوفمبر ٢٠١٠م، بالمحافظة على

البيانات .

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م. وقد تقدم مجلس إدارة البنك بأسمى آيات الشكر والتقدير إلى فخامة الرئيس علي عبدالله صالح ، رئيس الجمهورية، لدعمه مسيرة الاقتصاد الوطني، وإلى الحكومة اليمنية لدعمها وتشجيعها للاقتصاد والقطاع المصرفي في اليمن، كما تقدم المجلس بالشكر والتقدير لمعالي وزير المالية ومعالي محافظ البنك

## في تقرير وكالة التصنيف الدولي « كاييتال انتليجنس » :

### تصنيف البنك الأهلي اليمني بدرجة (BB) من حيث قوة ومثانة البنك المالية ويعتبر هذا التصنيف أعلى تصنيف يمنح لبنك في الجمهورية اليمنية

العاملين في البنك لبذل المزيد من الجهد والعطاء للاحتفاظ بالمستوى المهني المتقدم في أداء العمليات والارتقاء المستمر بمستوى خدمات ومنتجات التجزئة المصرفية، والاستحواذ على حصة أكبر من هذا النشاط وتوسيع حصة البنك السوقية. هذا، وقد قام د. بسام دحمان عوض دحمان - مدقق الحسابات المستقل - براءة تقريره والذي أظهر عدالة البيانات المالية للبنك

البنك واستقطاب فئات وشرائح جديدة من العملاء، واصلت إدارة البنك خلال عام ٢٠١٠م العمل على تطوير منتجات وخدمات جديدة وعصرية تلبية الاحتياجات الفعلية لمختلف شرائح العملاء، إضافة إلى تطوير وتحديث قنوات إيصال الخدمات بأساليب حديثة ومتطورة من خلال استكمال وتشغيل نظام تقنية المعلومات الجديد، والقادر على الارتقاء بمستوى الخدمات وتعزيز رضی

درجة تصنيف الالتزامات طويلة الأجل، للبنك الأهلي اليمني «B»، ويعكس ذلك التصنيف الأداء المالي القوي للبنك، وتحسين نوعية الأصول المدعومة بسهولة قوية، وكفاية رأس المال الممتازة التي يتمتع بها البنك، كما عبرت « كاييتال انتليجنس»، في تقريرها عن نظرة مستقرة للتصنيف الممنوح للبنك، مما يعكس توقعات بأن يواصل البنك تعزيز موقعه في السوق والاحتفاظ بموقعه المتين،

وقد بدأ الاجتماع بكلمة للأخ/ عصام احمد علوي السقاف، المدير العام، بالنيابة عن الأخ/ القائم بأعمال رئيس مجلس الإدارة، أشار فيها إلى تميز عام ٢٠١٠، بتعدد الانجازات التي يفخر NBY بتحقيقها، وكان من أهم هذه الانجازات: المحافظة على جودة أصوله ومتانتها، وزيادة حقوق الملكية، الأمر الذي أدى إلى رفع معدل كفاية رأس المال ليصبح من أحسن معدلات كفاية رأس مال البنوك في العالم، ويعزز من القوة المالية للبنك، ويحقق مستويات تصنيف ائتماني عالية، حيث زادت موجودات البنك بنسبة ٣,٦ ٪، وارتفعت أرصدة الاستثمارات المحلية بنسبة ٩,٦ ٪، ونمت حقوق الملكية بنسبة ١٢,٤ ٪ عن عام ٢٠٠٩، كما حافظ البنك على نسبة





# طموحات أكبر

البنك الأهلي المصرفي  
National Bank Of Yemen

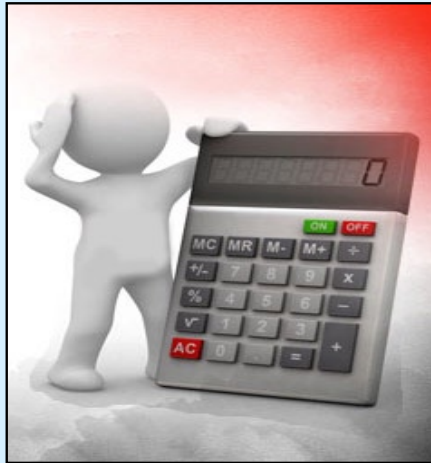
www.nbyemen.com

## تداعيات إقتصادية

### توقعات بتحقيق عجز في ميزان التحويلات العام الجاري

«الأهلي المصرفي» عن «الاقتصادي اليمني» :

توقع تقرير حكومي أن يحقق ميزان التحويلات عجزاً طفيفاً خلال العام الجاري ٢٠١١م. وكان ميزان التحويلات قد شهد فائضاً متصاعداً خلال الفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٨م محققاً بذلك معدل نمواً سنوياً متوسطاً بلغ حوالي ٢٨,٣% إلا أن الفائض تراجع عام ٢٠٠٩م نتيجة لتداعيات الأزمة المالية العالمية. ويتوقع أن يحقق الميزان فائضاً كبيراً خلال عام ٢٠١٠م نتيجة لتحسن وضع العديد من الدول المستقبلية للمغربيين اليمنيين وتعافيتها من آثار



الأزمة المالية وبالذات دول مجلس التعاون الخليجي التي تستوعب أكثر من ٩٠% من المغربيين اليمنيين بالخارج، وبناء عليه سيحقق ميزان التحويلات الجارية فائضاً بمقدار ٣,٣ مليار ريال في المتوسط خلال سنوات الخطة، وهو ما يمثل ٥,٧% من الناتج المحلي الإجمالي

### ارتفاع الائتمان المقدم من المصارف للقطاع الخاص إلى ٥٦٠ مليار ريال

وأكد تقرير حكومي إن الائتمان الممنوح للقطاع الخاص قد أسهم في دعم النشاط الاقتصادي وتحفيز النمو، إلا أن دور البنوك في الوساطة المالية لازال محدوداً، حيث يمثل متوسط الائتمان السنوي الممنوح للقطاع الخاص نحو ٢٦,٣% من إجمالي أصولها خلال الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩م وهي نسبة متدنية إذا ما قورنت بالبنوك الأخرى للدول المجاورة، في حين تستثمر معظم أصولها في موجودات عديمة المخاطر كأذون الخزانة.

أظهرت بيانات إحصائية أن الائتمان المقدم من المصارف للقطاع الخاص ارتفع إلى ٥٦٠ مليار ريال في فبراير ٢٠١١م مقابل ٥٥٣ مليار ريال في يناير ٢٠١١م وبزيادة تقدر بـ ٧ مليارات ريال. وبلغ الائتمان للقطاع الخاص عام ٢٠٠٩ مبلغ ٤٠٤ مليارات ريال مقارنة بنحو ٤٢٢,٨ مليار ريال في العام ٢٠٠٨ بنقص قدره ١٩,٨ مليار ريال وبمعدل نمو سالب بلغ ٤,٧%، بينما كان في العام ٢٠٠٧ % حوالي ٣٥٩,٥ مليار ريال.

### تراجع الأصول الخارجية للجهاز المصرفي إلى تريليون و٩٠٣ مليار ريال



الأزمة المالية العالمية وما أسفر عنها من انخفاض في أسعار النفط العالمية، فضلاً عن تراجع كميات الإنتاج المحلي من النفط.

وعلى الرغم من تراجع صافي الأصول الخارجية للبنك المركزي، إلا أن مستوى تغطية هذه الأصول للواردات خلال فترة الخطة الخمسية الثالثة كان عالياً وبلغ في المتوسط ٩,٤٦% شهر يناير ٢٠١١م مقارنة بحوالي ١٠,٥% شهر فبراير ٢٠١١م كاستهداف في إطار الخطة، وبنسبة انجاز بلغت ٩٦,٤%.

كشفت تقرير رسمي عن تراجع الأصول الخارجية للجهاز المصرفي اليمني إلى تريليون و٩٠٣ مليار ريال في نهاية فبراير ٢٠١١م وذلك من تريليون و٩٥٠ مليار ريال في نهاية يناير ٢٠١١م.

وأظهرت البيانات الإحصائية الصادرة عن البنك المركزي اليمني الأصول انخفضت بنحو ٤٧ مليار ريال. وكانت الأصول الخارجية في فبراير من العام الماضي ٢٠١٠م قد بلغت تريليون و٧٠٠ مليار ريال، وبالتالي فقد سجلت زيادة بنحو ٢٠٢ مليار ريال في فبراير ٢٠١١م. إلى ذلك أوضح تقرير صادر عن وزارة التخطيط أن صافي الأصول الخارجية لدى الجهاز المصرفي خلال الفترة ٢٠٠٦-٢٠١٠م حققت نمواً سنوياً متوسطاً بلغ ٩,٦%. حيث نمت الأصول الخارجية للجهاز المصرفي التجاري بحوالي ٢٧,٢%، فيما نمت الأصول الخارجية للبنك المركزي بحوالي ١,١%. ويعزى الانخفاض في معدلات النمو للأصول الخارجية للبنك المركزي إلى التراجع الكبير في عائدات الدولة من مبيعات النفط الخام خلال العامين ٢٠٠٩ - ٢٠١٠م جراء تداعيات





إعداد/علي منصور ماطر



للحد من هذه الظاهرة وبما يؤدي إلى استقرار الأسعار وهذا ما سينعكس إيجاباً على الشباب من خلال تحسين الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية وأيضاً النفسية وبما يحد من انحراف الشباب وتورطهم في مشاكل لا يقدرون على مجابتهها أو مقاومتها .

**المحور الثاني:** خصائص المناخ العام لظهور التضخم في الجمهورية اليمنية.

**المحور الثالث:** الآثار الاقتصادية والاجتماعية للتضخم على الشباب.

وهذه المحاور يتفرع عنها عدة مداخل تؤدي إلى أسباب نشوء هذه الظاهرة وطرق حلها ومعالجتها .

**وفي العدد القادم سوف نتطرق إلى أهم ما تحويه هذه التفرعات للمحاور الثلاثة.**

المصدر: مجلة الاقتصادي الصادرة من جامعه عدن العدد الثالث ديسمبر ٢٠٠٨م  
دراسة تحليلية للدكتورة/ صالحه محمد علي أ. مشارك في كلية الاقتصاد (جامعه عدن)

الشباب نتيجة ظاهرة التضخم .  
- تحديد الاتجاهات التي يمكن أن تحد من معانات الشباب .

- محاولة إبراز المعالجات التي يمكن أن تساعد في حل قضايا الشباب وما يلحق ذلك من تأثير على الجانب الاقتصادي والاجتماعي والتنموي في اليمن .

#### (د) أهمية الدراسة :

ارتكزت الكاتبة في إبرازها لأهمية الدراسة أنها تعتبر من الدراسات الأولى في المجال العلمي والاقتصادي المتعلق بفترة الشباب والذين لم يحضوا بأهمية من قبل الباحثين كونهم الفئة التي تعتبر من أكثر فئات المجتمع معاناة من الأوضاع المعيشية المضطربة والغير مستقرة مثل ارتفاع الأسعار (التضخم) والبطالة وغيرها من الظروف.

حيث هدفت الكاتبة من خلال دراستها البحثية إلى حصر المشاكل الناجمة عن ظاهرة التضخم وإيجاد الحلول المناسبة

والخدمات مقارنة بالعام الماضي والعكس صحيح وبما أن اليمن هي من بين الدول النامية التي تطبق عليها هذه الحالة حيث تعيش حالة الارتفاع المستمر للأسعار وانخفاض للدخل النقدي مما ينعكس سلباً على جميع أفراد الأسرة بما فيهم الشباب.

لذا فقد هدفت الكاتبة من خلال هذه الدراسة لظاهرة التضخم إلى تعريف الظاهرة... أسبابها، أنواعها وآثارها وصولاً لمحاولة وضع الحلول المناسبة التي يمكن أن تحد من هذه الظاهرة وبالتالي من معاناة الشباب.

ثم تعرج الكاتبة إلى مشكلة الدراسة من خلال تجسيدها بالتالي:-

#### (ب) مشكلة الدراسة :

تطرقت الكاتبة إلى أن الدراسة تقوم على تعريف التضخم وأسبابه وأنواعه وآثاره على أهم فئة في المجتمع اليمني (الشباب) والذين يمثلون أساس مستقبل الدولة

لذا فإن الدراسة تركز على معاناة هذه الفئة من هذه الظاهرة اقتصادياً واجتماعياً للخروج بمجموعة من الحلول التي تساعد الشباب على تخطيها. وكذا مساعدة الدولة في النهوض بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية.

#### (ج) هدف الدراسة :

تهدف الدراسة إلى تحقيق أمور عدة وهي:-

- دراسة التضخم وأسبابه وأنواعه وآثاره على المجتمع.

- تحديد المشاكل التي برزت في المجتمع وانعكاسها على فئة

من خلال مطالعتي لمجلة الاقتصادي الصادرة عن كلية الاقتصاد جامعة عدن استهواني مقالاً للدراسة التحليلية بقلم الدكتورة **صالحه محمد علي** - أ. مشارك في كلية الاقتصاد

جامعه عدن بعنوان **(التضخم وانعكاسه على الشباب في الجمهورية اليمنية).**

ومن خلال الاستعراض الذي تخلل الدراسة وفقاً للأطر التالية:

مقدمة، مشكلة الدراسة، هدف الدراسة ، أهمية الدراسة ومنهج الدراسة وغيرها من الأطر التي احتوتها الدراسة، ونظراً لما لهذه الدراسة من قيمة اقتصادية ومعرفية، رأيت أن أقدمها على صفحات الأهلبي المصري للاستفادة العامة والوصول إلى فهم كنية وأسباب التضخم في معناه الاقتصادي مبتدئاً بوسائل البحث التي إنبنت عليها تلك الدراسة كالتالي :-

#### (أ) المقدمة :-

جاءت المقدمة لتسلط الضوء على أفراد المجتمع في الدول النامية واليمن أحداها خاصة أفراد الطبقة الوسطى من المجتمع (موظفين وعمال) وهاجس مدى مقدرة إيفاء دخولهم الشهرية لما يحتاجون إليه من سلع وخدمات وفيما إذا ستكون أكبر- أقل أو مساوياً لما كان يحصلون عليه مقارنة بالعام الماضي، وهذا في حد ذاته سؤال يجب عليه المستوى العام للأسعار في السوق . فإذا كان مستوى الأسعار مرتفعاً فهذا يعني انخفاض في مقدار ما يحصل عليه الفرد من السلع

## رسالتنا

يلتزم البنك الأهلي اليمني بتحقيق الجودة في خدماته ومنتجاته بحسب مقاييس الجودة العالمية وبما يخدم احتياجات العملاء ويحقق أهداف وتوقعات كافة المعنيين بمصالح البنك في إطار المنفعة الشاملة للمجتمع والاقتصاد اليمني





## إعداد/ د. حسين باشعيب مكلف بإعداد ودراسة إنشاء دائرة الديون المتعثرة

على السداد يبقى قائماً ولو من الناحية النظرية، وذلك بسبب احتمال وقوع أحداث أو مؤشرات تعيق المقترض أو تمنعه من الوفاء بالتزاماته تجاه البنك، وإذا ما تحقق هذا الاحتمال، فإن حقوق البنك على المقترض تصبح معرضة للخطر أو مشكوك فيها .  
والقروض (الديون) التي تصل إلى هذه المرحلة يطلق عليها مجموعة من المسميات، من أهمها :  
الديون المتعثرة، الديون المجمدة ، الديون المعلقة، الديون الحرجة، الديون غير العاملة، الديون الصعبة، الديون الهالكة، الديون الراكدة، والديون المشكوك في تحصيلها.  
إلا أن أكثر المسميات شيوعاً في الاستخدام باللغة العربية هما: القروض غير العاملة، والقروض المتعثرة . أما باللغة الإنجليزية فإن أكثر التعابير أو المسميات المستخدمة هما: (Bad Loans) و (Non performing Loans) ويتم استخدامها كمرادفين لبعضهما .  
(التممة في العدد القادم)

المصدر: د. حسين باشعيب ” القروض المتعثرة – أسبابها، آثارها وعلاجها ” (مادة تدريبية)

# القروض المتعثرة

مقدمة:

تعتبر مشكلة القروض المتعثرة (Bad loans)، والتي تسمى كذلك بالقروض غير العاملة (Non performing loans) من المشاكل الرئيسية التي تواجه البنوك في الدول المتقدمة والدول النامية على حد سواء .

إن تعرض البنوك لمشاكل حقيقية في مجال الائتمان من شأنه زعزعة الثقة بكامل القطاع المصرفي لأن الآثار الناجمة عن مثل هذه المشاكل لا تنحصر في إطار البنوك المتعثرة وحدها، وإنما تعداها لتصيب بقية وحدات القطاع المصرفي في الدولة والنظام الاقتصادي ككل .

وتفاوتت حدة هذه المشكلة من بلد إلى آخر ضمن الدولة الواحدة كما تفاوتت حدتها من وقت إلى آخر، سواء على مستوى البنك الواحد أو مستوى القطاع المصرفي بشكل عام .  
على الرغم من أن الائتمان المصرفي عادة ما تحكمه سياسات ومعايير تهدف إلى الحد من المخاطر الائتمانية المحتملة، إلا أنه من الناحية العملية لا يمكن لأي بنك أن يصل إلى درجة تتعدى فيها المخاطر الائتمانية لديه، لأن الائتمان المصرفي يكون مصحوباً دائماً بالمخاطر .

وأول هذه المخاطر تتجم عن كون الائتمان يعتمد على سداده من خلال التدفقات النقدية المتوقعة للمقترض أو المشروع الممول .

وبما أن هذه التدفقات ستحصل في المستقبل، فإن حصولها لن يكون مضموناً بالكامل .

وبالرغم من الدراسات التي تقوم بها البنوك قبل منح الائتمان - وحتى لو تم اتخاذ قرار منح الائتمان وفق الأسس والقواعد السليمة- إلا أن احتمال تعثر المقترض وعدم مقدرته

## إعداد / عماد إسماعيل عبدالسلام مصري (فرع الاقراض الشعبي)



العميل وقدرته على الوفاء للدائنين ودورة رأس المال الخاصة به و إيراداته والأرباح التي يحققها من نشاطه حيث تقيد تلك البيانات والمعلومات في تكوين موقف إيجابي من تلك الطلبات .

المراجع :

- 1- نظرية المحاسبة ، أ.د/ حسين القاضي ، د/ مأمون حمدان - جامعة دمشق .
- 2- أصول المراجعة الخارجية ، د/ عبد الفتاح الصحن - جامعة بيروت .
- 3- ( الإفصاح المحاسبي في القوائم المالية للمصارف وفقاً للمعيار الدولي رقم ٣٠٠ ، - حالة تطبيقية المصرف التجاري السوري ) بحث منشور على شبكة الانترنت ، د/ لطيف زيود ، د/ عقبة الرضا ، رولا لايقية .

# الإفصاح المحاسبي في البيانات المالية

رفاهية المجتمع ككل .

٤- مساعدة المستثمرين في التنبؤ بالتغيرات في الأرباح المستقبلية للمنتشة حال قيامهم بالاستثمار في هذه المنشأة أو تلك .

٥- توفر البيانات المالية إمكانية المقارنة بين المعلومات المحاسبية للسنوات المختلفة للمنشأة ، كما يمكن من خلال البيانات المعروضة المقارنة بين المنشآت التي تعمل في الأنشطة المتماثلة وبعضها البعض .

وقد حدد المعيار الأمريكي رقم (١٣١) نوعية البيانات التي يجب الإفصاح عنها بالنوعية التالية :

١- معلومات عامة عن المنشأة ككل .

٢- معلومات عن أرباح وخسائر المؤسسة أو المنشأة وأصولها وأسس القياس المستخدمة .

٣- التسويات المتعلقة بإجمالي إيرادات وأرباح وخسائر المنشأة وأصولها وأي بنود أخرى مهمة .

٤- المعلومات المتعلقة بالفترات الأولية للمنشأة .

وتظهر أهمية الشفافية في عرض البيانات المالية والإفصاح عنها بالنسبة للمصارف في كسب ثقة المودعين والمستثمرين وأصحاب رؤوس الأموال والشركات في التعامل مع المصرف سواء في الحسابات الجارية أو غيرها من المعاملات من خلال الملائة والمركز المالي الذي يتمتع بها المصرف والأرصدة

كان اتجاه الإدارة لأي مشروع أو مؤسسة في عهد المنافسة الحرة يتميز في الابتعاد عن التوسع في نشر المعلومات حول المشروع وأنشطته الاقتصادية حفاظاً منها على السرية التي يمتاز بها النشاط الاقتصادي في مشروعات الأعمال ، ولكن نظراً لحاجة المجتمع إلى المعلومات عن الشركات فقد أُلزمت القوانين المالية والتجارية في بعض دول العالم إدارات المنشآت بالإفصاح عن بيانات معينة عدتها الحد الأدنى للإفصاح ، إلا إن تطور المنشآت الساهمة وظهور الاحتكاكات الضخمة أدى إلى تساؤل مسألة السرية في نشر البيانات حول المشروع ، كما أن عصر ثورة المعلومات والتوسع في استخدام التقنيات الحديثة في معالجة المعلومات قد جعل المعلومات كأداة لاتخاذ القرارات المعقدة التي اقتضتها طبيعة التطور في العصر الراهن .

ومن هنا اختلفت وجهات النظر حول مفهوم وحدود تعريف الإفصاح في البيانات المالية ( قائمة الدخل - المركز المالي - قائمة التدفقات النقدية ) فقد عرف الإفصاح بأنه (( نقل المعلومات وبث المعارف من مصدر إنتاجها إلى جهات الاستفادة منها واستخدامها )) كما عرف بأنه (( إظهار كل المعلومات التي قد تؤثر في موقف متخذ القرار

١- مساعدة مستخدم القوائم المالية على الدراسة والتحليل بصورة أفضل وتقييم مؤشرات الربحية والمخاطر والنمو لمكونات المنشأة ، مما يساعد مستخدمي القوائم المالية على اتخاذ قرارات أكثر رشداً ودقة .

٢- زيادة دقة التنبؤ بالأرباح ودقة تنبؤ المحللين الماليين في تحليل الأوضاع المالية واتجاهات التشغيل والنسب المالية وغيرها من المؤشرات .

٣- مساعدة المستثمرين في اتخاذ قراراتهم الخاصة ببيع وشراء الأوراق المالية وتقييم أجالها والمخاطر المرتبطة بالاستثمارات المختلفة، الأمر الذي يترتب عليه اتخاذ قرارات استثمارية أفضل مما ينعكس في النهاية على زيادة



# آفاق محاسبية

ريدان صالح قائد



## الإدارة في سطور

إعداد / علوي صالح محسن  
دائرة التفتيش والمراجعة الداخلية



في عددنا رقم (١٣) تم نشر جزء من مقالة الأخ/ علوي بعنوان الإدارة في سطور وهانحن نستكمل ما تبقى منها في هذا العدد. شروط نجاح العملية الإدارية:

- 1- توفر المعلومات وحسن ترتيبها وتصنيفها على جميع مستويات العمل.
- 2- تسهيل الاتصالات بين العاملين في المؤسسة وعدم إقامة الحواجز بين المسؤل والعالمين .
- 3- إيجاد الحوافز المشجعة وإكرام المبرزين ولفت نظر المقصرين.
- 4- الثقة المتبادلة بين العاملين من مسولين وغيرهم والعلاقات الأخوية الطيبة والمودة والألفة بينهم مع الانضباط والطاعة المبصرة في العمل مما يؤدي إلى العمل بروح الفريق الواحد
- 5- معرفة قدرات وطاقت العاملين وتوجيهها للتوجيه السليم .
- 6- تحديد الاختصاصات والصلاحيات وعدم تداخلها وتضاربها .
- 7- الحزم في مواجهة المشكلات واتخاذ القرارات .
- 8- وقبل ذلك كله وضوح الأهداف للعمل لدى جميع العاملين في المؤسسة كل حسب موقعه.

### أنواع المديرين :-

- 1- المدير المهتم بالعمل للعاملين ، وهو الحريص علي أداء الدوام كاملاً والتصنيف الحر للوائح والنظم التي وضعت لحماية للعمل، لكنه لا يخطر على باله حقوق العاملين ولا حاجاتهم ولاكسب ودهم ولا مراعاة ظروفهم، وهذا ينجم مؤقتاً لكن مآله إلى تعجر المشكلات وإثارة الضغائن وعرقلة العمل .
  - 2- المدير المهتم بالعاملين على حساب العمل، وهو عكس السابق تماماً وفضله في النهاية أشد من سابقه.
  - 3- المدير السلبي الذي لا يهتم إلا بنفسه، لا يفكر في العمل ولا العاملين إلا بمقدار ما يخدم مصالحه أو نزواته الشخصية وهو الدمار للمؤسسة.
  - 4- المدير المتوازن الذي يعطي العمل حقه والعامل حقه ولا ينسى في غمرة العمل حقوق نفسه وهو المدير الناجح .
- صفات المدير الناجح :
- 1- الأمانة: وهي شروط نجاح كل عمل لكنها في المسؤل أكثر ضرورة لأنه مؤتمن على حقوق المؤسسة وحقوق الموظفين فما لم يكن أميناً ضاعت الحقوق وفشل العمل وأخفقت الإدارة، وإذا كان الإخلاص للعمل شرطاً لنجاحه فإن الإخلاص لا يوجد إلا حيث وجدت الأمانة .
  - 2- العلم والخبرة: العمل بالإدارة والعلم بالتخصص الذي هو المجال العملي والخبرة العملية في هذا التخصص، إذ بدون العلم يبقى المدير تقليدياً يمارس ما تعلمه في ميدان العمل عبر السنين، وبدون الخبرة يبقى علم المدير نظرياً لا يسعفه عند الحاجة إليه في المواقف العملية .
  - 3- القوة والقدرة على التنفيذ: فمن لا يملك القوة لا يستطيع أن يضبط العاملين معه بل يسيرونه هم حسب رغباتهم ومصالحهم، ومن لا يملك الصلاحيات والقدرة على تنفيذ القرارات ليس أكثر من ديكور وضع على مكتب.
  - 4- التواضع في التعامل مع: الموظفين والجمهور الذي له علاقة بالمؤسسة، فكما أنه يجب أن يكون المدير قويا في غير عنف فكذلك يجب أن يكون متواضعاً في غير ضعف ليكسب القلوب فيسعى الجميع للتعاون معه .
  - 5- الحلم والصبر: وهما شرطان لكل من تصدر في هذه الحياة وبدونهما فلا سيادة ولا ريادة.
  - 6- الصدق: لأن الكاذب لا يثق به أحد، وبالتالي يفقد احترام الآخرين وتعاونهم.
  - 7- المشاورة: إذ أن المستبد قد يسير الناس بأجسادهم دون فكرهم أو إخلاصهم ودون استغلال طاقتهم للعمل وبذلك تكثر أخطاءهم ويقبل صوابهم .
  - 8- الاعتراف بالخطأ إذا تبين: الاعتذار والرجوع عنه وعدم الإصرار عليه .
  - 9- الدهاء والفراسة : فلا يخدع بسهولة وأن يتمتع عن صدقية الآخرين وأن يصل بدكاء إلى إقناعهم بفكرته .

المصدر / كتاب حتى لا تكون كلاً (طريقك إلى التفوق والنجاح)  
د/ عوض بن محمد القرني

يخلط بعض المشتغلين في المجال المحاسبي بين تكوين المخصصات والاحتياطات والغرض منهما واختلاف مصادر تكوينهما. ولتسليط الضؤ في هذا الجانب ولتحقيق قدر من التوضيح والفهم في هذا الجانب سنحاول التطرق إلى هذين العنصرين من مكونات الميزانية العمومية.

### المخصص

#### و الاحتياطي والفرق بينهما

**المخصص:** هو كل مبلغ يستقطع من الإيرادات من أجل مقابل إهلاك النقص في قيمة الأصل أو تجديد الأصول الثابتة أو مقابل نقص في قيمة أي أصل من الأصول، أو بهدف مقابل التزام أو خسائر يمكن التعرف عليها وعدم إمكانية تحديد قيمتها بدقة .

**الاحتياطي:** هو كل مبلغ يحتجز من الإرباح الصافية لغير الأغراض التي من أجلها وضع المخصص وذلك لمقابلة أغراض أو تحقيق أهداف معينة ( مثل دعم المركز المالي للمشروع، تمويل سداد التزامات )

#### ما الفرق بين المخصص والاحتياطي ؟

تتمثل الفروق بين المخصص والاحتياطي فيما يلي :

- 1- أن المخصص يعتبر من الأعباء التي يجب تحميلها للإيراد قبل الوصول لصافي أرباح أو صافي خسائر المشروع ( أي انه يتم تكوينه بغض النظر عن نتيجة النشاط صافي ربح أو خسارة ) أما الاحتياطي فيعتبر توزيعاً للربح (وعلى ذلك فإنه يلزم تحقيق المشروع صافي ربح حتى يتم تكوين الاحتياطي) .
- 2- أن المخصص يظهر في حساب المتاجرة (مثل مخصص هبوط أسعار البضاعة) أو في حساب الإرباح والخسائر (مثل باقي أنواع المخصصات) باعتباره عبئاً على الإيرادات ، أما الاحتياطي فيظهر في حساب توزيع الأرباح باعتباره استعمالاً للربح، كما يظهر المخصص في الميزانية في جانب الخصوم أو في جانب الأصول مطروحاً من إجمالي الأصول ذات



## لهؤلاء التتبرف والتتحة



جلال عوض علي



هاني محمد علي



محمد الطعسلي

إنهم الجنود المجهولون الذين يعملون بصمت وصبر وجلد تحت كل الظروف واضعين نصب أعينهم أداء مهمتهم على أكمل وجه والحفاظ على ما بين أيديهم من ممتلكات في محور منسجم من التنسيق في الربط بين تلك المهام والتي تشكل العمود الفقري في مهام البنك الانتاجية بكامل فروعها والوصول بها إلى شاطئ الأمان.

وهؤلاء في نظرنا هم الذين يشعرون بطمأنينة وراحة الضمير.

لكم منا جميعاً التحية والاحترام .

مرة أخرى نشد على أيديكم ومزيداً من العطاء.



احمد عبد الواسع



وحدي عبد الله عبيد



محمد سعيد محمود



أديب عبد الحكيم



صابر سعيد حمادي



عارف عبد الله

## شؤون نقابية

- عقدت النقابة العامة يوم ٢٠/٤/٢٠١١ الاجتماع الانتخابي لانتخاب هيئة نقابية جديدة وذلك بعد انتهاء شرعية النقابة السابقة يوم ١٧/ فبراير ٢٠١١م وقد أسفرت تلك الانتخابات عن ترشيح وفوز التالية أسماءهم لتكوين النقابة الجديدة:-
- ١- عبد الرحمن احمد بكار، رئيس النقابة العامة في البنك الأهلي اليمني.
  - ٢- ريدان صالح الكهالي، نائب رئيس النقابة.
  - ٣- ممدوح محمد علوان، الأمين العام.
  - ٤- حنان حسن علي، علاقات العمل .
  - ٥- سمير الصائغ، الصحة والسلامة المهنية .
  - ٦- عبد الحكيم قاسم، الثقافة والإعلام .
  - ٧- جميلة باهارون، المسؤولة المالية .
  - ٨- منتهى شليعب، دائرة المرأة .
  - ٩- عبد الله احمد سالم، الشؤون الاجتماعية .
  - ١٠- خالد عبد الله باربع، عضوا احتياطي .
  - ١١- خالد ابوبكر سالم، عضوا احتياطي .

## أفراع آل المكاوي وآل ناجي

عمت الفرحة منزلي آل المكاوي وآل ناجي

بمناسبة عقد قران الشاب الخلق

أيمن سامي عبد الحميد مكاوي

على ربة الصون والعفاف

إبنة شرف سعيد ناجي

وبهذه المناسبة نرف أجمل التهانى إلى الشابين

أيمن وعروسة وإلى العزيزين الاستاذ سامي عبد الحميد مكاوي

وحرمة المصون وجميع آل المكاوي وآل ناجي وعقبال الزفاف

المهنتون: جميع موظفي وموظفات البنك الأهلي اليمني

وأسرة الأهلي المصري

## إشراقة جديدة..

البنك الأهلي اليمني  
National Bank Of Yemen



www.nbyemen.com





## مركز المعلومات «داتا سنتر»

# Data Center

إعداد المهندس / عماد عبد الحبيب عبد الستار



تحتوي مراكز المعلومات على مبدلات (switches) وموجهات (routers) التي تنظم حركة سير المعلومات بين الخوادم (Servers) والعالم الخارجي. بعض الخوادم تستخدم لتشغيل خدمات الإنترنت والإنترانت المستخدمة من قبل المستخدمين من داخل المنظمة، منها البريد الإلكتروني (Email)، خادم وحدة الخدمة النائية (Proxy) أو نظام أسماء النطاق (DNS).

المصدر: [http://en.wikipedia.org/wiki/data\\_Center](http://en.wikipedia.org/wiki/data_Center)

كثيراً ما نسمع في عالم التقنيات كلمات ومفردات بسيطة في تركيبها ولكنها ذات دلالة في مضمونها ومحتوياتها فقد ترددت على مسامعنا في الآونة الأخيرة التي شهدت ولا زالت تطورات تقنية مذهلة سهلت كثيراً عمليات التحكم بالبيانات وضبطها. ومن هذه المصطلحات أو المفردات « مركز المعلومات Data Center وقاعدة البيانات Data Base وغيرها من المصطلحات ولإطلاع القارئ سوف نسلط الضوء على ماهية مصطلح مركز المعلومات Data Center .

مركز المعلومات هو عبارة عن منشأة تأوي أنظمة الكمبيوتر والمكونات المرتبطة بها، مثل أنظمة الاتصالات السلكية واللاسلكية ونظم التخزين. وهي تشمل عادة إمدادات الطاقة الاحتياطية، شبكات اتصال المعلومات، والضوابط البيئية (مثل: تكييف الهواء وإخماد الحرائق) والأجهزة الأمنية.

### يتكون مركز المعلومات من ثلاثة وحدات أساسية:

- 1- وحدة الكهرباء
  - 2- وحدة الخوادم (السيرفرات)
  - 3- وحدة الشبكات
- مراكز المعلومات لها جذورها في قاعات الكمبيوترات الضخمة في البدايات لصناعة الحواسيب. كان العديد من أنظمة الحواسيب البدائية صعبة التحكم والصيانة،

نظائر كاملة (typically fully duplicated) ، وأن تكون الخوادم الأساسية الحساسة متصلة بمصدرين للطاقة الغير منقطعة.

تحتوي مراكز المعلومات على أنظمة حماية ضد الحرائق، كما يتم تركيب كاشفات الدخان لتعطي إنذار مبكر قبل نشوب حريق من خلال تحسس الجزيئات المشتعلة والمسببه لهب. يسمح الإنذار المبكر للحرائق التحقق من صحة نشوب الحريق، ليتم فصل التيار وإخماد الحريق باستخدام طفايات الحريق اليدوية قبل أن يتصاعد الحريق بشكل أكبر. تزود مراكز المعلومات بأنظمة رشاشات الحرائق للسيطرة على الحرائق الواسعة النطاق في حال إنتشارها.

يجب أن يزود مركز المعلومات بكاميرات مراقبة، وتواجد حراسة أمنية مشددة . تستند الاتصالات الشبكية داخل مركز المعلومات على حزم بروتوكول الإنترنت.

وتتطلب بيئة معينة للتشغيل. وكانت الحاجة الى العديد من الكابلات لتوصيل جميع المكونات ببعضها البعض، وكانت الحاجة الى إبتكار اساليب جديدة لإستيعاب وتنظيم ربط مكونات مراكز المعلومات مثل رفوف المعدات، الأرضيات المستعارة المرتفعة وأدراج الكابلات. أيضاً كانت الكمبيوترات القديمة بحاجة إلى طاقة كهربائية كبيرة، وبحاجة للتبريد في حالة زيادة الحرارة. الأمن كان ضرورياً أيضاً لأن أجهزة الكمبيوتر كانت مكلفة.

يمكن ان يحتل مركز المعلومات غرفة في مبنى، طابق أو أكثر، أو حتى مبنى كامل حيث ان البيئة المادية لمركز المعلومات يخضع لرقابة صارمة. يستخدم التكييف للتحكم بالحرارة والرطوبة داخل مركز المعلومات.

يوصى ان تكون درجة حرارة مركز المعلومات في حدود ١٦ - ٢٤ درجة مئوية، والرطوبة في حدود ٤٠ - ٥٥ ٪. درجة حرارة مركز المعلومات سترتفع تلقائياً لأن الطاقة الكهربائية تسخن الهواء.

الطاقة الاحتياطية تتكون من واحد أو أكثر من امدادات الطاقة الغير منقطعة أو مولدات الديزل. وللحيلولة دون أي نقطة خطأ، كل عناصر الأنظمة الكهربائية شاملة أنظمة الطاقة الإحتياطية يجب ان تكون لها



# العولمة المصرفية



أصبحت ظاهرة (( العولمة )) أكثر الظواهر إلتصاقاً بالنشاط الاقتصادي بشكل عام والنشاط المصرفي بشكل خاص، وبما أن ((العولمة)) كظاهرة عالمية لها جوانبها السياسية ، والاجتماعية المتنوعة ، إلا أنها في الجانب المصرفي قد اتخذت أبعاداً ومضامين جديدة جعلت البنوك تتجه إلى ميادين وأنشطة غير مسبوقة، وأدت إلى انتقالها من مواقف وتصورات واسعة ممتدة من أجل تعظيم الفرص وزيادة المكاسب ، وتدعيم الثقة بجوانبها الحاضرة في الوعي الحاضر .

## إعداد / المشرفة الفنية

العالم، وفي الوقت نفسه زيادة ثقل المراكز الوطنية وقدرة وكفاءة العقول وأصحاب الفكر الإبداعي على صناعة قواعد الارتكاز وحمايتها وصيانتها بشكل دائم ومستمر ومن ثم فإن العولمة المصرفية لا تعني أبداً التخلي عما هو قائم وموجه إلى السوق المحلية الوطنية، ولكنها تعني أكثر اكتساباً لقوة دفع جديدة ، والانتقال بمحيط النشاط إلى أرجاء الكون الفسيح مع الاحتفاظ بالمركز الوطني أكثر فاعلية وأكثر قدرة وأكثر نشاطاً لضمان الامتداد والتوسع المصرفي ، ولضمان الاتساق الحيوي للأنشطة المصرفية التي يمارسها البنك ، وفي ظل العولمة فإنه من الطبيعي القول أنه سيكون للانفتاح الاقتصادي آثار بعيدة المدى على الاقتصادات العربية ، وهو ما سيتطلب تحولات في الهيكلية الاقتصادية وعملية تأقلم لا تخلو من الصعوبات ويدخل في صلبها تحديث الذهنية والممارسات الاقتصادية لمجاراة التطورات العالمية وتتضح تحديات المرحلة المقبلة من خلال نظرة تحليلية لكل من القطاعات الرئيسية في الاقتصادات العربية . ولو نظرنا هنا إلى القطاع المصرفي والمالي يتبين انه على الرغم من بعض المزايا التي يتمتع بها فإنه يعاني أيضاً من نقاط ضعف عدة ستخلق له مصاعب غير قليلة في التأقلم مع متطلبات الانفتاح الاقتصادي .

### البقية في العدد القادم بأذن الله تعالى

المصدر : دراسة بحثية للباحثة / أسرار فخري عبد اللطيف

( موظفه في البنك المركزي العراقي )

إلى التواجد بفاعلية في كافة ميادين النشاط الاقتصادي بامتداداته الجغرافية الواسعة وقد أدى ذلك إلى ارتباط عمل البنك بالتكامل المصرفي الذي يقوم على التخصص وتقسيم العمل الذي يعظم من جودة الأداء ويرتقي بمستوى القدرة على الإبداع .

### مفهوم العولمة المصرفية :

تحددت التعاريف في مصطلح العولمة × فمنهم من يعرفها بأنها (( القوى التي لا يمكن السيطرة عليها للأسواق الدولية والشركات المتعددة الجنسية ، التي ليس لها ولاء لأية دولة قومية )) ومنهم من يقول أنها (( حرية حركة السلع والخدمات والأيدي العاملة ورأس المال والمعلومات عبر الحدود الوطنية والإقليمية )) ومنهم من يقول أن العولمة المصرفية حالة كونية فاعلة ومتفاعلة تخرج بالبنك من إطار المحلية إلى آفاق العالمية الكونية ، وتدمجه نشاطياً ودولياً في السوق العالمي بجوانبه وأبعاده المختلفة وبما يجعله في مركز التطور المتسارع نحو مزيد من القوة والسيطرة والهيمنة المصرفية ، مما يجعله يخضع للتراجع أو التهميش والانكماش والابتلاع . فالعولمة × اتجاه مصيري يعبر عن صراع المصائر في إطار الكيانات والتكتلات المصرفية بالغة الضخامة ومتعاظمة القوة ، والتي أصبحت تملك قدرة عالية على التأثير المصرفي ، في شكل واتجاهات السوق المصرفي العالمي المتعاضم النمو والمتسارع في الانتشار والأوسع التواجدي في كافة أنحاء

ولما كانت البنوك والمصارف تحدد هويتها وشخصيتها من خلال توجهها الذي أختطته عبر تاريخها ومنذ إنشائها ..... إلا أن العولمة المصرفية قد جعلت من الرؤية المستقبلية بعداً جديداً للدخول إلى عالم جديد من الكونية ، عالم من الأنشطة المصرفية ذات التشابكات المتداخلة على مستوى الكرة الأرضية ، وهو عالم لازال في طور التكوين، ولقد اتخذ البعد الكوني المتزايد للعولمة المصرفية جوانب جديدة من النشاط المصرفي ، ومن التواجد الانتشاري للوحدات المصرفية على مستوى كافة دول العالم وفي الوقت ذاته تضخيم وتكبير للكيانات المصرفية وتعميق لمستويات التفاعل والاعتمادية المتبادلة بين الكيانات المصرفية ببعضها البعض ، وبين الوحدات والأقسام المختلفة داخل الكيان المصرفي الواحد ، وقد أستلزم ذلك إحداث تطوير وتحسين كبير في سهولة وسرعة ودقة حركة التدفقات المالية والمعلومات وإتاحة الخدمات المصرفية على مدار الساعة وعلى النطاق الدولي الكوني ، والذي قد أصبح ممثلاً لجوهر العولمة المصرفية ، فرأس المال الدولي ليس له جنسية ، وبالتالي ليس له وطن ، فالعالم كله هو وطنه وساحة تواجده ونطاق عمله ، فالنظرة الدقيقة الواعية للخدمات المصرفية سواء كانت المتصلة بالودائع ، أو القروض ، أو الأسهم أو بالسندات باعتبارها خدمات بسيطة معتادة أو غيرها من الخدمات الابتكارية المتطورة تدفع البنوك والمصارف

# منظمة التجارة العالمية



WTO OMC

إعداد/ أحلام جميل قاسم الطيب

## منظمة التجارة العالمية (WTO) World Trade Organization

هي منظمة عالمية مقرها مدينة جنيف في سويسرا، مهمتها الأساسية هي ضمان انسياب التجارة بأكبر قدر من السلاسة واليسر والحرية وهي المنظمة العالمية الوحيدة المختصة بالقوانين الدولية المعنية بالتجارة ما بين الأمم. تضم منظمة التجارة العالمية (١٥٢) عضواً من دول العالم . التأسيس:

أنشئت منظمة التجارة العالمية في عام ١٩٩٥. وهي واحدة من أصغر المنظمات العالمية عمراً حيث أن منظمة التجارة العالمية هي خليفة الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الجات والتي أنشئت في أعقاب الحرب العالمية الثانية ، وبالرغم من أن منظمة التجارة العالمية ما زالت حديثة العهد فإن النظام التجاري متعدد الأطراف الذي تم وضعه في الأصل تحت الجات قد بلغ عمره خمسون عاماً.

جاء تأسيس منظمة التجارة العالمية بعد أن شهد العالم نمواً استثنائياً في التجارة العالمية. فقد زادت صادرات البضائع بمتوسط ٦٪ سنوياً وساعدت الجات ومنظمة التجارة العالمية على إنشاء نظام تجاري قوي ومزدهر مما ساهم في نمو غير مسبوق للتبادل التجاري بين دول العالم.

لقد تطور النظام من خلال سلسلة من المفاوضات أو الجولات التجارية التي انعقدت تحت راية الجات، فقد تناولت الجولات الأولى بصفة أساسية خفض التعريفات الجمركية. وشملت المفاوضات التالية مواضيع أخرى مثل مقاومة الإغراق والإجراءات التي لا تخص التعريفات. وكان أن أدت الجولات الأخيرة من المفاوضات والتي أقيمت في الارغواي خلال الأعوام ١٩٨٦ إلى ١٩٩٤ إلى إنشاء منظمة التجارة العالمية.

ولم تنته المفاوضات عند هذا الحد، بل استمرت بعض المفاوضات بعد نهاية جولة أورجواي. في شهر شباط للعام ١٩٩٧ تم الوصول إلى اتفاقية بخصوص خدمات الاتصالات السلكية واللاسلكية مع موافقة (٦٩) دولة على إجراءات تحريرية واسعة المدى تعدت تلك التي تم الاتفاق عليها في جولة أورجواي. في نفس العام أتمت أربعون دولة بنجاح مفاوضات خاصة بالتجارة بدون تعريفات جمركية خاصة بمنتجات تكنولوجيا المعلومات، كما أتمت سبعون من الدول الأعضاء اتفاقاً خاصاً بالخدمات المالية يغطي أكثر من ٩٥٪ من التجارة البنكية والتأمين والأوراق المالية والمعلومات المالية. كما وافق أعضاء منظمة التجارة العالمية في الاجتماع الوزاري في مايو ١٩٩٨ على دراسة مواضع التجارة الناشئة من التجارة الإلكترونية العالمية. هذا وتسعى المنظمة في أن تستمر في المفاوضات التجارية الخاصة بدورة الدوحة التي انطلقت في عام ٢٠٠١ م ضمن الاجتماع الوزاري الرابع لمنظمة التجارة العالمية وذلك من أجل تعزيز المشاركة العادلة للبلدان الأكثر فقراً والتي تمثل غالبية سكان العالم .

× إن الهدف الأساسي لمنظمة التجارة العالمية هو المساعدة في سريان وتدفق التجارة بسلاسة وبقدر من الحرية التامة، وتقوم المنظمة بذلك عن طريق:

- إدارة الاتفاقيات الخاصة بالتجارة.
- التواجد كمنتدى للمفاوضات المتعلقة بالتجارة.
- فض النزاعات المتعلقة بالتجارة.
- مراجعة السياسات القومية المتعلقة بالتجارة.
- مساعدة الدول النامية في المواضيع المتعلقة بالسياسات التجارية من خلال المساعدات التكنولوجية وبرامج التدريب.
- التعاون مع المنظمات الدولية الأخرى.

المصدر : موسوعة ويكيبيديا الحرة

## إبغاصيرين

نتقدم بخالص العزاء والمواساة

للزميلين العزيزين

**عبده علي الراجحي**

بوفاة المغفور لها بأذن الله تعالى

**والدته الفاضلة**

فوزية عبدالرحمن صالح

بوفاة المغفور لها بأذن الله تعالى

**والدتها الفاضلة**

راجين المولى عز وجل أن يتغمدهن بواسع رحمته  
وأن يلهم أهلهن وذويهن الصبر والسلوان.. إنا لله وإنا إليه راجعون  
**جميع موظفي وموظفات البنك الأهلي اليمني**

عنهم  
الأستاذ/ عصام علوي السقاف  
الأستاذ/ احمد عبيد الفضلي  
مدير عام البنك الأهلي اليمني  
القائم بأعمال رئيس مجلس الإدارة

## البنك الأهلي

ينتقل إلى رحمة الله المغفور له بإذن الله تعالى

**الفقيد علي مسعود صالح**

وهو من حراسات البنك الأمنية منذ ١٩٦٩ حتى تقاعده،  
العام ١٩٩٨م بعد خدمة عشرة سنوات في سلك الشرطة.  
وقد كان الفقيد مخلصاً في عمله لا يتوانى عن إيه  
واجبات يكلف بها . وبهذا المصاب نتقدم إلى كافة أسرته

**وأبنه الأخ/ احمد علي مسعود صالح**

راجين للفقيد الرحمة والمغفرة.. إنا لله وإنا إليه راجعون

**جميع موظفي وموظفات البنك الأهلي اليمني**

عنهم  
الأستاذ/ عصام علوي السقاف  
الأستاذ/ احمد عبيد الفضلي  
مدير عام البنك الأهلي اليمني  
القائم بأعمال رئيس مجلس الإدارة





والاس جونسون

إعداد/ ولاء وديع ثابت

## قصة نجاح ...

# رب ضارة نافعة

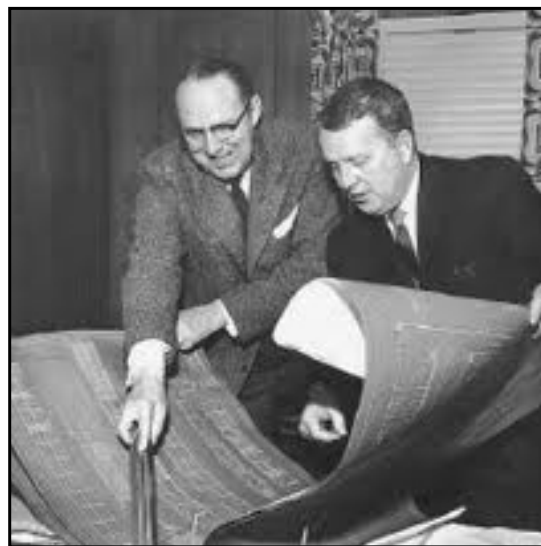


قويا قادرا على الأعمال الخشنة الصعبة، وحين بلغ سن الأربعين وكان في كمال قوته وأصبح ذو شأن في الورشة التي خدمها لسنوات طويلة فوجئ برئيسه في العمل يبلغه انه مطرود من الورشة وعليه أن يغادرها نهائيا بلا عودها.

في تلك اللحظة خرج الشاب إلى الشارع بلا هدف، وبلا أمل وتتابع في ذهنه صور الجهد الضائع الذي بذله على مدى سنوات عمره كله، فأحس بالأسف الشديد وأصابه الإحباط واليأس العميق وأحس كما قال: وكأن الأرض قد ابتلعتة ففاص في أعماقها المظلمة المخيفة لقد أغلق في وجهه باب الرزق الوحيد، وكانت قمة الإحباط لديه هي علمه انه وزوجته لا يملكان مصدرا للرزق غير أجره البسيط من ورشة الأخشاب، ولم يكن يدري ماذا يفعل!!

في بداية حياته العملية بالعمل في ورشه كبيره لنشر الأخشاب وقضى الشاب في هذه الورشة أحلى سنوات عمره ، حيث كان شابا

لم يدر بخلد العامل البسيط الشاب الأمريكي « والاس جونسون » أن اسمه وشهرته ستحتل مكاناً عالميا مرموقاً حيث التحق الشاب



والاس جونسون يقوم بشرح أحد مشاريعه

الشخصية : لو علمت الآن أين يقيم رئيس العمل الذي طردني، لتقدمت إليه بالشكر العميق لأجل ما صنعه لي فعندما حدث هذا الموقف الصعب تأملت جدا ولم افهم لماذا سمح الله بذلك ، أما الآن فقد فهمت أن الله شاء أن يغلق في وجهي باباً ( ليفتح امامي طريقاً أفضل لي ولأسرتي) .

دوماً لا تظن أن أي فشل يمر بحياتك هو نهاية لك .. فقط فكر جيداً وتعامل مع معطيات حياتك وابدأ من جديد بعد كل موقف فالفشل لا يستحق أن نموت حزناً عليه إذ باستطاعتنا أن نكون أفضل ...

وذهب إلى البيت وابلغ زوجته بما حدث فقالت له زوجته ماذا نفعل ؟ فقال : سأرهن البيت الصغير الذي نعيش فيه وسأعمل في مهنة البناء .. وبالفعل كان المشروع الأول له هو بناء منزلين صغيرين بذل فيهما جهده، ثم توالى المشاريع الصغيرة وكثرت وأصبح متخصصاً في بناء المنازل الصغيرة، وفي خلال خمسة أعوام من الجهد المتواصل أصبح مليونيراً مشهوراً، إنه ( والاس جونسون ) الرجل الذي بني سلسلة فنادق (هوليدي إن) انشأ عدداً لا يحصى من الفنادق وبيوت الاستشفاء حول العالم .. يقول هذا الرجل في مذكراته

## رؤيتنا

نحن في البنك الأهلي اليمني عزمنا على أن نلبي جميع احتياجات عملائنا وان نكون روادا في توفير خدمات مصرفية مبتكرة اعتمادا على أفضل وأحدث تقنيات الخدمات المصرفية لنكون الخيار الأول للعملاء ولنصبح البنك المميز في اليمن.

# نشاط مركز التدريب خلال الفترة أبريل - يونيو ٢٠١١م



المصرفي في البنك بتنفيذ جملة من البرامج التدريبية واتاحة الفرص لمشاركة منتسبي البنك في الدورات والمؤتمرات الخارجية على النحو التالي:-

في خضم جهود إدارة البنك المتواصلة في تنويع وتحسين مجالات التدريب لمنتسبي البنك الأهلي اليمني وكذا منتسبي المؤسسات التي تنوق إلى خلق نوع من التكامل بين مختلف مؤسسات الدولة المالية والاقتصادية، فإن البنك قد كثف من نشاطه التدريبي ليشمل عدة مجالات مصرفية واقتصادية ومالية واضعاً نصب عينيه ضرورة توفير دماء جديدة تضخ في جسم البنك الأهلي كمؤسسة مالية عريقة لتطوير أداء وكفاءة منتسبيه .

وفي هذا الصدد فقد قام مركز التدريب والتأهيل

نوع المجال	العدد	عدد المشاركين
برامج تدريبية محلية	9	53
برامج تدريبية خارجية	2	3
مؤتمرات خارجية	1	1
الإجمالي	12	57

## البرامج التدريبية المحلية وعددها (٩) تسعة

اسم البرنامج التدريبي	الجهة المنظمة
الدورة التدريبية التشييطية لمراجعة وشرح السياسة الائتمانية	مركز التدريب
تقييم أداء المصرف	معهد الدراسات المصرفية
خطابات الضمان والكفالات المصرفية	معهد الدراسات المصرفية
تقييم الجدارة الائتمانية للعميل المصرفي	معهد الدراسات المصرفية
الاعتمادات المستندية	معهد الدراسات المصرفية
التميز في خدمة العملاء	معهد الدراسات المصرفية
مقاصد الشيكات	معهد الدراسات المصرفية
الحوالات المصرفية	معهد الدراسات المصرفية
المحاسبة لغير المحاسبين	معهد الدراسات المصرفية

## البرامج التدريبية الخارجية وعددها (٢) اثنين

١- سمنار في الاعتمادات المستندية	ايزبانكا - تركيا
٢- تحديث نظام السويفت	منظمة السويفت العالمية

## المؤتمرات الخارجية:- وعددها (١) واحد

المؤتمر الدولي لمكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب	الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب
---	--------------------------------



بقلوب مؤمنة بقضاء الله وقدره  
نتقدم بخالص العزاء وصادق المواساة  
القلبية إلى

**الأخ/ عصام محمد صالح**

نائب مدير دائرة الشؤون المالية والإدارية  
للشؤون الإدارية

بوفاة المغفور لها بأذن الله تعالى

**والدته الفاضلة**

راجين المولى عز وجل أن يتغمدها بواسع  
رحمته ويهلهم أهلها وذويها الصبر والسلوان  
إنا لله وإنا إليه راجعون

**جميع موظفي وموظفات**

**البنك الأهلي اليمني**

عنهم

الأستاذ/ عصام علوي السقاف  
مدير عام البنك الأهلي اليمني

الأستاذ/ أحمد عبيد الفضلي  
القائم بأعمال رئيس مجلس الإدارة



## وداعاً أتعرف

غادر إلى موطنه مصر الكنانة

الأخ/ أشرف سامي حسن، بعد إنتهاء فترة

تعاقدته مع البنك كمدير لدائرة الائتمان المصرفي.

وقد احتضت الدائرة بكامل موظفيها وموظفاتها بحفل

توديعي له وتبادلت الكلمات التوديعيه حيث كانت كلمة

المحتفى به مؤثره وهو يودع زملاءه ومرؤوسيه . نقول

للأخ/ أشرف سامي تصحبك السلامة والتوفيق.

ولا يفوتنا هنا أن نرف تهانينا للأخ/ بليغ أحمد طاهر عبدالله في

خلافته للأخ/ أشرف سامي كمديراً للدائرة.

متمنين للجميع التوفيق والنجاح



خدمة الصراف الآلي  
ATM Service

24  
HOURS  
ساعات

www.nbyemen.com



البنك الأهلي اليمني  
National Bank Of Yemen  
Trust & Experience الخبرة والثقة



خدمة العملاء:  
٠٢-٢٥٩١٧٣



بطاقة الصراف الآلي  
NBY ATM/Debit Card

خدماتنا للصراف الآلي على مدار الساعة تجدونها في فروعنا المنتشرة أدناه :-

- ❖ عدن :-  
فرع أروى - عدن مول - التواهي - المنطقة الحرة - البريقة
- ❖ حضرموت :-  
فرع المكلا - المكلا مول - سيئون .
- ❖ صنعاء .  
فرع صنعاء شارع الزبيري
- ❖ الحديدة.  
فرع الحديدة شارع الميناء



## باقة من المعلومات المفيدة

### شرب الماء بعد القهوة



اعتاد الناس على تقديم كوب من الماء عند تقديم القهوة ويقوم البعض بشرب الماء قبل شرب القهوة أو بعدها و لكل من الحالتين فوائدها التي قد لا يعيها الكثيرون فشرب الماء بعد شرب القهوة يساعد على إزالة أو تخفيف اللون الذي قد يعلق على الأسنان ، كما أنها تساعد على تخفيف تركيز الرواسب التي تترسب في الكلى و الناتجة عن القهوة و تساعد على عدم منع جفاف الجلد وتمنع تكوين الحصى في الكلى أما إذا شرب الماء قبل البدء في شرب القهوة فأن ذلك يساعد على تخفيف تركيز الكافيين.



### قارئنا الاعزاء نهدىكم هذه الأسطر لنستفيد وآياكم من مغزاها على أن نستنير بوجهها

- الإنسان الناجح هو الذي يخلق فمه قبل أن يخلق الناس أذانهم ويفتح أذنيه قبل أن يفتح الناس أفواههم.
- لا تدع لسانك يشارك عينيك عند انتقاد عيوب الآخرين فلا تتسأ منهم مثلك لهم ألسن وعيون.
- تستغرق مناقشة المسائل غير المفيدة وقتاً طويلاً لأن البعض يجيد الخوض فيها أكثر مما يعرف عن المسائل الهامة .
- إذا كان لديك رغبان فكل أحدهما وتصدق بالأخر ولو كان بك خصاصة.
- عندما يمدح الناس شخصاً قليلون يصدقون ذلك وعندما يذمونه فالجميع يصدق ما قيل عنه .
- لا يوجد رجل فاشل ولكن يوجد رجل بدأ من القاع ولم يواصل الصعود للأعلى.
- اختر كلامك قبل أن تتحدث وأعط للاختيار وقتاً كافياً كي ينتضج الكلام فالكلمات كالثمار تحتاج لوقت كاف حتى تنتضج .
- كن على حذر من الكريم إذا أهنته ومن اللئيم إذا أكرمته ومن العاقل إذا أحرجته ومن الأحمق إذا رحمته .
- إذا بلغت القمة فوجه نظرك إلى السفح لترى من أعانك على الصعود إليها وانظر إلى السماء متضرعاً إلى الله ليثبت أقدامك .
- من عاش بوجهين مات لا وجه له.
- إذا استشارك عدوك فقدم له النصيحة ، لأنه بالاستشارة قد خرج من معاداتك إلى موالاتك .
- لا تتكلم وأنت غاضب .. فقد تنفوه بما تندم عليه طوال حياتك.
- لا تجادل بليغاً ولا سفيهاً .. فالبلغ يخلبك والسفيه يخلبك بوقاحتة .
- حُسن الخلق يستر كثيراً من السيئات كما أن سوء الخلق يغطي كثيراً من الحسنات
- إذا تشاجر كلبان على فريسه تكون من نصيب الذئب الذي يأتي على صياحهما .
- 1- من وثق بالله أعاناه ومن توكل عليه كفاه ومن خافه قلت مخافته.

### الحكمة من تناول التمر بعدد فردي



حذر الأطباء من الإكثار من تناول التمر لمرضى السكر، لأنه يرفع نسبة السكر لديهم، كما حذر الأطباء مرضى الكلى من تناول التمر بكثرة، لأنها ترفع نسبة البوتاسيوم لديهم، وحثت السنة النبوية على تناول التمر بأعداد فردية (واحدة أو ثلاث أو خمس...) على سبيل المثال. فقد اكتشف باحث أمريكي مؤخراً فائدة تناول الرطب أو التمر بأعداد فردية، إذ تبين له أنه عند تناول التمر بأعداد فردية تتحوّل السكريات إلى كاربوهدرات تكسب الجسم طاقة، أما إذا تم تناولها بأعداد زوجية، فإن السكريات تتحوّل إلى سكاكر وبوتاسيوم، ما يتسبب في التأثير على وظائف الكلى.

### الحكمة من الطواف بعكس اتجاه عقارب الساعة



نحن كمسلمين نطوف بعكس اتجاه عقارب الساعة مع أننا في كل عبادتنا وفي كل أمورنا نبدأ باليمين. ووجد العلم الحديث أنه في حالة الطواف عكس اتجاه عقارب الساعة، فإن القلب يكون قريباً من الكعبة، والدم يبدأ دورته عكس اتجاه عقارب الساعة. كما أن الشمس تدور في مجرتها عكس عقارب الساعة، والمجرات تدور عكس عقارب الساعة، والقمر أيضاً يدور حول الأرض عكس عقارب الساعة، ونحن أيضاً ندور حول الكعبة بعكس عقارب الساعة، أي أننا نتوحد مع الكون كله في تسبيح الله تبارك وتعالى.





وضوح في الرؤية  
تميز في الأداء  
أشراقاً جديدة

البنك الأهلي اليمني  
National Bank Of Yemen

الخبرة والثقة Trust & Experience

بنك مملوك للدولة 100%



للسؤال و الاستفسار يرجى مراجعة  
فروعنا المنتشرة في اليمن  
او مراسلتنا عبر البريد الإلكتروني  
e-mail: nby.ho@y.net.ye  
او الموقع الإلكتروني  
www.nbyemen.com  
الخاص بالبنك الأهلي اليمني